



WWF

ÅRSREDOVISNING

2013

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF

Förvaltningsberättelse 2013

Styrelsen och generalsekreteraren för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF avger härmed följande årsredovisning.

Innehållsförteckning

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	2
STIFTELSENS SYFTE OCH ORGANISATION	3
VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER ÅRET	5
NATURVÅRDSVERKSAMHETEN	7
Ekologiska fotavtryck	7
Hållbar energi och klimat	8
Hållbara städer	8
Hållbar mat för alla	9
Hållbar ekonomi	9
Marknadsförändring	9
Handlingskompetens	10
Landmiljö	10
Globala Initiativ	11
Prioriterade livsmiljöer och platser	12
Global forest	14
Hållbara landskap	14
Biologisk mångfald, arthanvänd och innovativ naturvård	15
Vattenmiljö	15
Prioriterade livsmiljöer och platser	17
Havs- och vattenförvaltning	18
INFORMATIONSVÄRKSAMHETEN	20
INSAMLINGSVERKSAMHETEN	21
Privatinsamlat	21
Företagssamarbeten	21
Offentliga bidrag	22
VERKSAMHETSRESULTAT	22
Verksamhetsintäkter	22
Verksamhetskostnader	23
KAPITALFÖRVALTNINGEN	23
FÖRMÖGENHET	23
ANKNUTNA STIFTELSE	23
KONCERNEN	24
INTERN KONTROLL	25
MEDARBETARE PÅ WWF	25
FRIIS KVALITETSKOD	26
FRAMTIDA HÄNDELSE	26
FÖR MER INFORMATION	27

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

AW

Stiftelsens syfte och organisation

"Stiftelsen Världsnaturfonden WWF har till ändamål att i samverkan med WWF International genom finansiellt stöd verka för vetenskapliga undersökningar, upplysning och undervisning, inrättande av naturreservat samt skyddande av hotade djur- och växtarter och deras livsmiljöer, allt i syfte att bevara, vårda och rationellt nyttja naturen och de förnybara naturtillgångarna. Stiftelsen ska därvid idémässigt och ekonomiskt samarbeta med myndigheter, organisationer, institutioner, företag och enskilda personer med intresse för samma ändamål."

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF har ett förtroenderåd anknutet i vilket H M Konungen är ordförande. Förtroenderådets uppgift är bland annat att rekommendera den övergripande inriktningen av stiftelsens verksamhet samt att utse ledamöter i stiftelsens styrelse. Förtroenderådet har sammanträtt två gånger under året.

Stiftelsens yttersta ansvariga organ är dess styrelse. Björn Hägglund var styrelsens ordförande fram till årsmötet den 24 maj 2013. Axel Wenblad valdes vid årsmötet till styrelsens ordförande. Styrelsen har sammanträtt fem (fem) gånger under året. Till styrelseledamöter utgår inget arvode.

Styrelsens sammansättning under 2013

Namn	Funktion	Profil	Närvaro antal styrelsemöten
<i>Axel Wenblad Göteborg</i>	<i>Ordförande</i>	<i>Invald 2013. Född 1949. Fil kand i limnologi och kemi. Generaldirektör Fiskeriverket 2005–11. Avdelningschef Naturvårdsverket 1986–87. Fiskeexpert inom FAO 1975–82</i>	<i>3</i>
<i>Eva Blixt, Stockholm</i>	<i>Ledamot</i>	<i>Invald 2013. Född 1967. Fil kand nationalekonomi. Forskningschef på Jernkontoret. Tidigare anställd bl a på Riksbanken och näringsdepartementet.</i>	<i>3</i>
<i>Märtha Josefson, Knivsta</i>	<i>Ledamot</i>	<i>Invald 2010. Född 1947. Fil kand i nationalekonomi. Egen företagare med verksam inom kapitalförvaltning.. Styrelsemedlem i Skandia Fonder, Faberge, Cityhold Property AB</i>	<i>5</i>
<i>Deborah Cornland, Svartsjö</i>	<i>Ledamot</i>	<i>Invald 2008. Född 1959. Tvärvetenskaplig filosofie doktor i miljö- och energisystemanalys med fokus på klimatproblematik. Klimatexpert och rådgivare åt statliga myndigheter, UNFCCC och andra internationella aktörer. Tidigare programchef hos Stockholm Environment Institute (SEI) samt ledande positioner inom doktorandutbildningsprogram hos Lunds Tekniska Högskola och Chalmers.</i>	<i>4</i>

Thomas Elmqvist, Uppsala	Ledamot	Invald 2011. Född 1955. Professor i natur- resurshushållning vid Stockholms universitet. Koordinerar ett stort vetenskapligt forsknings-program med fokus på styrning och ledning av ekosystemtjänster i urbana landskap för Stockholms Resilience Centre. Biträdande redaktör för tidskrifterna Ecology and Society, Ecosystem Services and Sustainability Science. Ledamot i Östersjöstiftelsen. Ledamot i styrelsen för Mistra Urban Futures (Chalmers och Göteborgs universitet).	4
Urban Emanuelsson, Lund	Ledamot	Invald 2008. Född 1953. Professor vid CBM och SLU. Föreståndare för Centrum för biologisk mångfald från starten 1994 till 2008 för att sedan övergå till naturvårdsarbete och forskning. Växtekolog med särskild inriktning mot kulturlandskap och frågor som rör historisk ekologi. Arbetar även med miljöinriktad samhällsplanering och med internationellt arbete inriktat på Europa och Östafrika. Ledamot Länsstyrelsen i Skånes Insynsråd	2
Åke Hagström, Torslanda	Ledamot	Invald 2010. Född 1946. Professor i mikrobiologi vid Naturvetenskapliga forskningsrådet, Umeå universitet, Linnéuniversitetet Kalmar. Föreståndare för Marina centret i Bottniska Viken. Arbetar med lufthavets mikrobiologi. I dag chef för Havsmiljöinstitutet, en samverkan mellan universitetet i Umeå, Stockholm, Göteborg och Linnéuniversitetet.	5
Marie Klingspor, Djursholm	Ledamot	Invald 2006. Född 1958. Fil kand/Bachelor of Arts, University of San Fransisco, USA. Har ett långt förflutet inom media bl a med uppbygg-naden av Skandinavians första kommersiella tv-kanal TV3, numera ägt av MTG. Arbetande delägare i produktionsbolaget Press2Play. Driver Grönlunds säteri i Östergötland. Diverse styrelseuppdrag och ideellt arbete i frivillig- organisationer	4
Christer Malm, Västerås	Ledamot	Invald 2005. Född 1943. Styrelseordförande och partner i ledarskaps-utvecklingsföretaget GAIA Leadership. Ledamot i Länsförsäkringar Hypotek. Tidigare verkställande direktör inom sparbanksrörelsen, Postgirot och SBAB samt vice vd i Posten. Tidigare styrelseordförande i Riksteatern, Mälarenergi Västerås, IT Ledarna Stockholm och Svenska Volleybollförbundet.	5
Ulrika Rasmuson, Stockholm	Ledamot	Invald 2006. Född 1951. Civilingenjör i Kemisk Teknologi vid Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm. Lång erfarenhet från arbete inom miljösektorn, bland annat som generalsekreterare i Naturskyddsföreningen. Sedan 1999 ledarskapskonsult och aktiv som partner och styrelseordförande i Riddarfjärden Ledarskap och Utveckling AB. Är också ledamot av Swedbanks Råd för Hållbarhetsanalys.	5
Björn Hägglund, Vallentuna	Ordförande, avgick vid årsmötet den 24 maj 2013		2
Jan Twetman, Salzburg	Ledamot, avgick vid årsmötet den 24 maj 2013		1

AW

Håkan Wirtén är av styrelsen utsedd generalsekreterare till att leda verksamheten sedan november 2011.

Stiftelsens kansli finns i Ulriksdals Slott, Solna. Medelantalet anställda var 79 (72) personer.

Kansliets ledningsgrupp har fram till och med augusti, förutom av generalsekreteraren, bestått av cheferna för de tre avdelningarna Natur och Samhälle, Marknad och Ekonomi samt av personalchefen.

Från och med september utgör kansliets ledningsgrupp av generalsekreteraren, chefen för avdelningen Natur och Samhälle, chefen för Marknadsavdelningen samt chefen för Administrativa avdelningen.

Vid årsmötet 2013 valdes Anette Envall Svahn, Auktoriserad revisor, KPMG AB och Helene Willberg, Auktoriserad revisor, KPMG AB till Världsnaturfonden WWFs revisorer.

Väsentliga händelser under året

- År 2013 blev det återigen ett stort genomslag för Earth Hour, som slog nytt globalt rekord med deltagare i 7 000 städer från 154 länder. Temat "Beyond the Hour" handlade om hur vi konsumenterna kan välja en mer klimatsmart livsstil och göra skillnad i klimatet genom att minska våra koldioxidutsläpp.
- Arbetet med Earth Hour City Challenge (EHCC) som initierats av WWF i Sverige har utvecklats till en internationell succé. 163 städer från 14 länder har antagit utmaningen och deltar aktivt i arbetet. Vancouver utsågs till Global EHCC-huvudstad och Uppsala till den nationella EHCC-staden i Sverige.
- WWF lanserade under året en ny treårskampanj som heter Svenska Pärlor. Målsättningen med kampanjen är både att öka skyddet för den svenska biologiska mångfalden och öka stödet för WWFs svenska naturvårdsarbete. Som en del i kampanjen utsåg en jury en Svensk Pärla per län, som behöver förbättrat skydd för sitt land- eller vattenområde.
- WWF har säkrat ett nytt treårsavtal med Sida för perioden 2014-2016 värt närmare 180 miljoner kronor. Avtalet avser att stärka civilsamhället på Borneo, Madagaskar, Östra och Södra Afrika samt Kamerun och Kongo. Målet är också att de ska utveckla sitt eget arbete mot ett ekologiskt hållbarare samhälle. Vi har även ansökt om medel hos Sida för vårt kommunikations- och marknadsföringsarbete och räknar med att dessa ansökningar också kommer att godkännas under 2014.
- Under året fick WWF två pris för den mest effektiva bioreklamen. Vår tidning, WWF EKO, utvärderades och fick bästa betyg av de tidningar som den jämfördes med. Även vår hemsida blev bäst i den undersökning som genomfördes under året.

A.W

Under hösten genomförde WWF återigen en mycket framgångsrik påverkans- och insamlingskampanj för att stoppa den omfattande illegala handeln med elfenben, noshörningshorn och tigerdelar. Under kampanjen träffades bland annat TRAFFICs internationella nätverk i Sverige. Problemet med illegal handel med elfenben är mycket akut och får stor uppmärksamhet i media globalt och i Sverige. Totalt ökade vi nyrekryteringen av faddrar och överträffade målsättningen för kampanjen med 17 procent.

- Under året rekryterades åtta ungdomar mellan 18 och 24 år till WWFs ungdomsråd. Rådet kommer att lanseras externt i samband med Earth Hour 2014, men har redan påbörjat sitt interna arbete. Syftet med ungdomsrådet är att lyfta svenska ungdomars idéer genom mentorskap, stöd till gröna ungdomsprojekt och en grön kampanj.
- En av WWFs prioriteringar är att stoppa utfiskningen av haven. Reformen av den gemensamma fiskeripolitiken har pågått under fem år och blev klar under 2013. WWF är glad över framgången att EU-parlamentet röstade igenom många av WWFs viktigaste reformkrav, såsom att nå hållbara nivåer för fiskebeståndet samt fleråriga förvaltningsplaner.
- WWF har utarbetat en Skogsvision om hur vi vill se utvecklingen i den svenska skogen. En ny skogspolitik bör utvecklas där ledstjärnan bör vara att ekosystemets bärkraft sätter gränserna för brukandet.
- Under 2013 har WWFs globala kampanj "Seize your power" startat. Kampanjen arbetar bland annat för att investeringarna i förnybar energi ska öka. Under året har den europeiska centralbanken, efter överläggningar med bland annat WWF, meddelat att de ska sluta att finansiera nya kolkraftverk – ett ställningstagande som de nordiska länderna anslutit sig till.
- Inom nätverket har arbetet fortsatt med "Truly Global" – en process för att säkra att WWF även i framtiden ska vara ett globalt nätverk av betydelse som driver transformella förändringar i stor skala, inte minst i tillväxtekonomierna i Syd och Öst.
- WWF har under 2013 fortsatt att ge uttryck för viktiga ställningstaganden både internt och externt vad gäller konsumenters, producenters, respektive lagstiftarens ansvar för en hållbar utveckling. I detta arbete är goda exempel och förebilder, frivilligstandarder och certifiering i kombination med ansvarsfulla politiska beslut grundläggande för framgång.
- Verksamheten för 2013 har bedrivits med utgångspunkt från verksamhetsstrategin 2013–2015 vars inriktning bland annat är expansion, kvalitet, fokusering samt visionen Sveriges bästa arbetsplats. Personalen är WWFs viktigaste tillgång. I målen ingår därför som en väsentlig del att skapa bra förutsättningar för medarbetarna att nå de ambitiösa målen i strategin.

AW

Naturvårdsverksamheten

Totala kostnaderna för naturvårdsverksamheten uppgick till 215 759 (211 036) enligt följande indelning:

Belopp i tkr	Nationellt	Internationellt	Totalt
Ekologiska Fotavtryck	1 853	61 385	63 238
Landmiljö	6 069	47 292	53 361
Vattenmiljö	3 557	27 012	30 569
Övergripande naturvård	1 269	28 694	29 963
Världsnaturfondens AB		38 628	38 628
Totalt naturvårdsverksamheten	12 748	203 011	215 759

Naturvårdsverksamheten bedrivs inom ramen för tre enheter. Enheterna för Ekologiska fotavtryck, Landmiljö och Vattenmiljö. Alla tre enheterna bidrar inom sina verksamhetsområden till att nå WWF-nätverkets gemensamma övergripande mål för biologisk mångfald och ekologiska fotavtryck och att bidra till att genomföra WWFs globala program *"One Global Programme"*. I kostnaderna för övergripande naturvård ingår betalning till WWF International för administrativt stöd till WWF- nätverkets internationella programkontor beräknad som en andel av svenska WWFs omsättning. I koncernens naturvårdsverksamhet ingår även Världsnaturfondens AB enligt ovan med 38 628.

Om inte särskilt anges, redovisas alla belopp i tkr.

Ekologiska fotavtryck

63 238

I dag överskrider mänsklighetens totala konsumtion planetens biokapacitet med 50 procent, det vill säga förnybara naturresurser konsumeras snabbare än de nybildas och mer koldioxid släpps ut än vad ekosystemen kan absorbera. Målet med fotavtrycksarbetet är att skapa ett gott liv för alla inom ramen för en planet.

Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 6 924.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har aktivt deltagit i processen kring utveckling av FNs nya mål efter 2015, dels genom deltagande i styrgruppen för Concord, en plattform för NGOs, dels genom inspel till FNs *High Level Panel of Eminent Persons*.

Hållbar energi och klimat**7 519**

Det globala klimat- och energinätverkets arbete inriktas på fyra områden med separata delmål till 2015: Fem fokusländer ska ha börjat genomföra ambitiösa, långsiktiga klimatanpassade och lågfossila utvecklingsplaner. Tio fokusländer ska ha enats om nationella mål för förnybar energi till 2030 som ligger i linje med WWFs vision om 100 procent förnybart till 2050. Offentliga och privata finansieringsåtaganden ska vara tillräckliga för att genomföra utsläppsminskning och anpassning i tre utvecklingsländer.

Ett annat viktigt arbete är Climate Savers 2.0-programmet där multinationella företag med stor påverkansmöjlighet gör breda klimatåtaganden med WWF.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Den första utdelningen av WWFs utmärkelse Climate Solver har genomförts vid seminarier i Indien och Kina. WWF Climate Solver har dessutom startats i Sydafrika.
- WWFs globala kampanj Seize Your Power har efter sju månader samlat över 80 000 personer som ställt sig bakom uppmaningen om ökade investeringar i förnybar energi. WWF deltog när världens länder samlades i Stockholm för att godkänna den första International Panel of Climate Change (IPCC)-uppdateringen kring klimatforskningen på 6 år.
- WWF närvarade också vid COP-mötet i Warszawa i november. Dels för att lansera rapporten "Responsible Policy Advocacy on Climate Change" av FN, WWF, World Resources Institute (WRI) med flera och dels för att, i samarbete med Local Governments of sustainability (ICLEI), lyfta städernas roll i rundabordssamtal.

Hållbara städer**3 796**

Inom några årtionden beräknas att 70 procent av världens befolkning är stadsbor och redan i dag kommer mer än 70 procent av världens CO₂-utsläpp från städer. Men med rätt planering och kloka investeringar kan städer skapa en infrastruktur med smarta lösningar som möter mänskliga behov med minimala fotavtryck och med bibehållen eller ökad livskvalitet, samtidigt som biologisk mångfald och ekosystemtjänster bevaras. I samarbete med städer och nätverk av aktörer, utmanar, identifierar och sprider WWF lärande exempel och modeller för hållbar stadsutveckling.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Till årets nationella *Earth Hour Capitals* utsågs Oslo, Uppsala, Delhi, Forlì, San Francisco och Vancouver. Senare utsågs Vancouver till Global Earth Hour Capital 2013 i samband med WWFs *Earth Hour City Challenge Conference and Award Ceremony* i Malmö.
- Under våren lanserades den nya omgången av Earth Hour City Challenge, EHCC 2014, och ett omfattande rekryterings-, koordinerings- och kommunikationsarbete inleddes. Resultatet blev att 163 städer från 14 länder (varav 10 städer från Sverige) kandiderade till utmaningen genom inrapportering på den internationella klimatrappporteringsplattformen *carbonn Cities Climate Registry*.

- Lärarhandledningen *Vår stad 2030* testas och används för att via skolor nå ut till invånare i kommuner som är med i WWFs turné inom EHCC och 700 lärare har fortbildats kring ekologiska fotavtryck och hållbara städer.

Hållbar mat för alla

372

De två största utmaningarna för att minska de ekologiska fotavtrycken är hållbar produktion och konsumtion av energi och mat. Hög konsumtion av animaliskt protein och matsvinn hör till de största problemen för att minska fotavtrycken från mat. För att bidra till en säkrad och rättvis tillgång till hälsosam mat för alla inom gränserna för en planet fokuserar WWF på hållbar produktion och ändrade konsumtionsmönster.

Exempel på Aktiviteter och resultat under 2013:

- Dialog har förts med organisationer och myndigheter för att diskutera möjligheter och hinder för att utveckla mer hållbara dieter i Sverige, utifrån rapporten *"Adopting healthy sustainable diets – key opportunities and barriers"*.
- WWF lanserade en kartläggning om *Hållbar mat för alla*, vilken presenterades i samarbete med ICA på ett seminarium för olika nyckelaktörer.

Hållbar ekonomi

1 605

Värdet av – eller skadan på – naturresurser och ekosystemtjänster återspeglas inte i dagens dominerande ekonomiska modeller och nyckeltal. WWFs övergripande mål för 2050 går bara att uppnå om hållbar utveckling integreras i beslutsprocesser för ekonomisk redovisning, finansiering och investeringar.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Ett utvecklingsarbete inklusive kartläggning och dialogmöten med nyckelaktörer för detta nya målområde har resulterat i en förtydligad inriktning för strategiperioden 2013–2015. I första hand ska svenska WWF bidra till att utveckla en nätverksstrategi för grön ekonomi.
- Inom *China for a global shift* har 29 ledande banker i Kina gemensamt skrivit under och därmed åtagit sig att följa riktlinjer för "gröna krediter". WWF presenterade internationella "best practices" i samband med undertecknandet. Därtill har WWF och BRIICS-länderna drivit rundabordssamtal om "gröna krediter". Kinesiska och afrikanska bankrepresentanter träffades i Peking, för att stärka samarbetet mellan banker och myndigheter vad gäller gröna investeringar och ansvarsfulla krediter. *China-Africa Sustainable Banking Strategic Dialogue* organiseras gemensamt av WWF Kina, WWF Sydafrika och Standard Bank.

Marknadsförändring

15 099

Målet för WWFs globala initiativ *Market Transformation* (MTI) är att år 2020 ska minst 25 procent av den globala produktionen av prioriterade råvaror som fisk, skogs- och jordbruksprodukter samt biobränslen, vara certifierad enligt trovärdiga internationella standarder. Dessa standarder ska omfatta både krav på bevarande av naturmiljöer med höga bevarandevärden och socialt ansvar. WWF har de senaste åren fört dialog och

samarbetat med flera av de svenska företag som WWF internationellt prioriterar, till exempel Arla, Lantmännen och Tetra Pak, om bland annat trä, palmolja, soja och bomull.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- En stor internationell framgång är bland annat att United Paper blir medlem i GFTN (Global Forest and Trade Network) och gör åtagandet att 100 procent av deras fiberråvara ska vara tredje parts certifierad senast år 2020.
- En annan internationell framgång är att 15 av världens ledande laxodlare, som gemensamt står för 70 procent av den globala produktionen, har gått samman i *Global Salmon Initiative* och gjort ett åtagande att certifiera all sin odling enligt ASC (Aquaculture Stewardship Council) senast år 2020.
- Den svenska marknadens engagemang i sojafrågan ökar. När ICA nu ansökt om medlemskap i Round table of Responsible Soy (RTRS) blev antalet svenska medlemmar sex.

Handlingskompetens

27 923

En hållbar utveckling kräver medverkan från många olika människor som har kapacitet och möjligheter att fatta välgrundade beslut i olika situationer, som producent eller konsument, som beslutsfattare eller väljare. Det behövs vilja, förståelse, verktyg och visioner och för detta krävs ett ständigt lärande. Därför förstärker WWF sina insatser för att stärks civilsamhällets organisationer i Syd och kring utbildning för hållbar utveckling i flera olika Nätverksinitiativ och prioriterade platser.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF lanserade en *Pan African Youth Strategy* i Nairobi, där ungdomar och politiker/tjänstemän från många afrikanska länder deltog. Huvuddragen i strategin handlar om att se ungdomar som förändringsagenter, öka ungdomars engagemang och delaktighet i förvaltning, förbättra försörjningsmöjligheter som baseras på grön ekonomi samt utveckla kunskaper och förmågor.
- WWF har tagit fram flera material inom *Education for Sustainable Development* (ESD), såsom *From vision to lesson: Education for Sustainable Development in Practice* som presenterar erfarenheter och konkreta exempel från många års ESD-arbete i Afrika och Asien. Även en handledning om ekosystemtjänster togs fram för grundskolan.

Landmiljö

53 361

Världens landmiljöer täcker närmare 30 procent av jordens yta. Bevarandet av den biologiska mångfalden i världens skogar, jordbrukslandskap, bergs- och torrområden samt ett hållbart nyttjande av de landbaserade ekosystemen är en förutsättning för långsiktigt hållbar utveckling.

Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 6 579.

Globala Initiativ

På landmiljösidan har WWF prioriterat insatser inom fyra globala Initiativ: *Green Heart of Africa*, *Coastal East Africa*, *Green Heart of Borneo* och *Tiger Alive Initiative*.

Green heart of Africa

4 714

Det mäktiga Kongobäckenet med sina olika vattendrag, regnskogar och spektakulära biodiversitet utgör centrumet för WWFs arbete i centrala Afrika. Området är cirka 1,8 miljoner kvadratkilometer stort och spänner över länder såsom Kongo-Kinshasa och Kongo-Brazzaville, Kamerun, Gabon och Centralafrikanska Republiken.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har stött och stärkt cirka 60 civila organisationer och föreningar i och omkring Bakossi-landskapet i Kamerun med olika former av inkomstbringande aktiviteter såsom snigel- och hönsuppfödning samt honungsproduktion. Dessa nya proteinkällor minskar fattigdomen samt jakttrycket från lokala grupper på olika typer av djur, tex rörråttor.
- Arbetet med att utveckla 18 pilotskolor där hållbar utveckling har integrerats i undervisningen (*Education for Sustainable development*) har fortsatt.
- WWF har stött antitjuvskyttpatruller i Bouba Ndjibas nationalpark där det år 2012 förekom en av de största elefantmassakrerna med runt 350 dödade elefanter inom ett par dagar.

Coastal East Africa

6 588

- I Östafrikas kustområden finns unika miljöer med världens längsta kustnära korallrev, mäktiga mangroveskogar i flodmynningarna, några av Afrikas största orörda vildmarker och en befolkning på drygt 25 miljoner människor.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har kartlagt den illegala handeln med timmer över gränsen mellan Tanzania och Mocambique vid tre passager som omsätter 65 miljoner kronor och leds av 5 personer.
- WWF har varit pådrivande för den process som lett till att myndigheterna i Tanzania och Mocambique under året undertecknat ett avtal där man lovar att ta krafttag mot illegal handel med timmer och elfenben över gränsen.
- WWFs stöd till civilsamhällsorganisationer samordning och påverkan på förvaltning av naturresurser har utvidgats i Tanzania och Mocambique. Detta med syfte att få ett starkare inflytande i frågan om ansvarsfull styrning av markanvändningen i området.

Green Heart of Borneo

6 101

Borneo i Sydostasien är en plats med osedvanligt rik biologisk mångfald. De senaste tjugo åren har dock uppemot hälften av den ursprungliga regnskogen försvunnit och i praktiken har mer eller mindre all skog genomhuggits. I dag återstår endast de centrala höglänta delarna av det som var ursprungligt. Detta Borneos hjärta – Heart of Borneo – är cirka 200 000 km² och centralt för WWFs naturvårdsarbete.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har stött byar och lokala organisationer med att genomföra inkomstbringande aktiviteter, som till exempel fiskodling och rottingframställning. Detta som ett led i att använda naturresurserna på ett hållbart sätt.
- Genombrott i arbetet att göra delar av Müller-Schwanner-bergen i norra Centrala Kalimantan till ett världsarv. Flera viktiga myndigheter har godkänt planerna och skrivit under.
- Cirka 110 000 träd har blivit planterade, med hjälp av stöd från Panda Planet-bidraget, i trädplanteringsprojektet runt Sebangau.

Tiger Alive Initiative

7 572

WWF och det globala tigerprogrammet som fastlades i Sankt Petersburg 2010 har som gemensamt mål att fördubbla antalet tigrar till nästa gång som tigerns år infaller enligt den kinesiska kalendern, år 2022. Det ska ske genom att säkra strategiskt utvalda tigerlandskap, stoppa den illegala handeln och påverka tigerländerna att genomföra politiska beslut som gynnar tigrarna.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Under året har den regelbundna inventeringen av 16 provytor genomförts i Khabarovskregionen med glädjande resultat. Den nordligaste tigerpopulationen i och runt Anuisky nationalpark visar på en 30-procentig ökning av antalet tigrar. Vid inventeringstillfället var de 17 individer.
- WWF:s *Tiger Alive Initiative* har tagit ett stort steg mot att nå målet "Zero poaching" genom att samla alla parkvakter i en organisation – "*Rangers Federation of Asia*".
- Ett glädjande resultat presenterades vid årets tigerinventering i Nepal. Sedan tidigare tigerräkning kunde man nu konstatera att antalet ökat med hela 63 procent sedan 2009, till nästan 200 tigrar.
- I Kambodja fortsätter arbetet att förbereda landskapet "Eastern Plain" för att återinföra tigrar, eftersom området har förlorat alla sina tigrar.

Prioriterade livsmiljöer och platser

Inom ramen för arbetet med Landmiljön har WWF fokuserat insatserna under 2013 på tre av WWF-nätverkets cirka 30 prioriterade landmiljöer och platser.

African Rift Valley lakes

4 426

Albertine Rift är Afrikas artrikaste ekoregion och är unikt ur ett globalt perspektiv eftersom det är den enda plats på jorden där tre arter människoapor samsas om livsutrymmet i samma skogsekosystem. Samtidigt är det ett mycket tätbefolkat område med upp mot 1 000 personer per kvadratkilometer, vilket skapar utmaningar för naturvården. Området är dessutom hårt drabbat av krig och konflikter, med stora folkförflyttningar som resulterar i illegal jakt och skogsskövling.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Strategiska satsningar har genomförts för att minska illegala intrång i människoapornas livsmiljöer. Bybor som inte haft tillgång till vatten har fått hjälp med *water harvest-system* – åtgärder som nästan helt fått stopp på illegalt vattenhämtning inne i skogen.
- WWF har medverkat i att utveckla en ny treårig strategi för arbetet med människoaporna i Albertine rift.

Miombo

3 114

Miombo är ett 3,6 miljoner hektar stort lövfällande torrskogsekosystem som breder ut sig i Östra och Södra Afrika. Området är hemvist för 65 miljoner människor, varav 70 procent bor på landsbygden och försörjer sig som jordbrukare. WWF har utvecklat en naturvårdsplan för området. Denna plan identifierar 26 landskap, så kallade "*Areas of Biological Significance*", med unik biologisk mångfald. WWF fokuserar på att bevara ett av dessa, Bangweulu, genom att bidra till att skapa strukturer och system för förvaltning av landskapets ekosystemtjänster.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Arealen skyddad skog genom formella överenskommelser med byar i Bangweulu har ökat från 625 hektar till 2 300 hektar från januari till och med juni 2013. Byarnas drivkraft för att skydda skogen är att kunna producera och sälja skogshonung. Genom WWFs stöd har dessa byars inkomster ökat och intresset har väckts hos andra byar i området.
- WWF har tagit fram en rapport som analyserar de stora drivkrafterna bakom avskogning i Malawi och Zimbabwe.
- WWF har utvecklat en strategi för att få bukt med avskogning på grund av byars odling och framställning av tobak i Malawi.

Yangtze – pandans rike

4 500

Djupt inne i de mest otillgängliga bergsbygderna som skiljer det kinesiska läglandet från den tibetanska högplatån lever de sista pandorna i den spillra av skog som klänger sig fast i en smal bård utefter bergssluttningarna. Man beräknar att det finns runt 1 600 pandor i det vilda. Omfattande skogsskövling i allt mer avlägsna bergsbygder har tryckt tillbaka pandan till de sista och mest otillgängliga resterna av urskog. Nya vägar, dammar för vattenkraft, gruvor, järnvägar och växande städer hotar pandans skogar i dag.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Arbeta med biotoprestaurering har genomförts i två ekologiska korridorer. Dessa kommer att knyta ihop naturreservat som har livskraftiga populationer av pandor. Restaureringen har främst rört återbeskogning och plantering av bambu.
- WWF har utfört en studie av infrastrukturens utveckling i Qinlingbergen och gjort en plan för hur man kan reducera konflikten mellan utveckling och skydd.
- Vi har deltagit i ett forskningsprojekt som har utvecklat en riskanalys för hur bambublomningen kommer att påverka pandans tillgång till föda de närmaste tio åren.

Global forest

Global forest

2 616

WWFs globala skogsarbete omfattar påverkansarbete i Sverige och stöd till WWF Internationals arbete för hållbart nyttjande av världens skogar. Företagspåverkan sker genom "WWF Global Forest & Trade Network" (GFTN) och WWFs globala pappersprogram. Arbetet med skogscertifiering enligt FSC (Forest Stewardship Council) fortsätter, samt skyddet av skogar med höga bevarandevärden. Arbetet omfattar även påverkan på lagstiftning som motverkar handel med olagligt virke.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har färdigställt en skogsvision för den svenska skogen, och utifrån den påbörjat ett strukturerat arbete med politisk påverkan för en ny ekosystembaserad skogspolitik. WWF har under året träffat politiker, skrivit debattartiklar och utfört annat påverkansarbete.
- Vi har aktivt påverkat globala papperstillverkare att använda WWFs redskap *Check Your Paper* och *Environmental Paper Index*, vilket resulterat i ett ökat deltagande av svenska pappersproducenter under 2013.
- WWF har arbetat med befintliga svenska GFTN-medlemmar av global betydelse (IKEA, Stora Enso, Tetra Pak och Fortum Värme) genom att utveckla nya handlingsplaner och avtal som innehåller ambitiösa mål för ansvarsfulla inköp av skogsprodukter.

Hållbara landskap

Hållbara landskap

3 041

Användningen av mark och vatten medför en omfattande påverkan på Sveriges biologiska mångfald och ekosystem.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har påverkat EUs gemensamma jordbrukspolitik (CAP) samt det nationella Landsbygdsprogrammet.
- Arbetet med att skapa ett biosfärsområde längs Vindelälven har gått in i en ny fas sedan en projektledare anställts. Projektledaren kommer att genomföra en förstudie som ska ligga till grund för ansökan om att bli biosfärskandidat (hösten 2014).
- Sveriges femte biosfärsområde Östra Vätterbranterna har nu en fungerande styrelse, och arbetet att förstora det geografiska området med Östgötadelen av Östra Vätterbranterna har initierats.

AW

Biologisk mångfald, arthandel och Innovativ naturvård

Biologisk mångfald – arter och arthandel

2 252

Biologisk mångfald är en livsviktig resurs för omkring 150 miljoner av de absolut fattigaste människorna i världen. Förvaltningen av biologisk mångfald är därför viktig ur både ett bevarande- och ett fattigdomsperspektiv. Överexploatering av naturresurser är ett allvarligt hot mot biologisk mångfald och därmed många av WWFs prioriterade arter.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har stött elefantprojektet *Flying squad* på Sumatra och därmed minskat konflikterna mellan människa och elefant runt Tesso Nilos Nationalpark. I Tanzania har WWF finansierat flyginventeringar av elefanter i Selous viltreservat och naturvårdarna har fått tillgång till ny teknik för övervakning av vilt med utbildning och överlämnande av ett smart plan.
- Arthandelskampanjen som leds av WWF International har under året nått stora policyresultat som inkluderar högnivåmöten i bland annat Paris, FN, och Harare. Arbetet har resulterat i att både afrikanska, amerikanska, europeiska och asiatiska ledare aktivt deltagit i debatten mot illegal arthandel. I USA, Kina och Filippinerna har beslagtaget elfenben förstörts under året, som signal att länderna inte tolererar illegal arthandel.
- Överklagan av licensjakt på varg har gjorts till svensk domstol och ärendet med överklagande av licensjakt på varg till EU bevakas.

Innovativ naturvård

1 858

Syftet är att stödja innovativa projekt och idéer som bidrar till värdefullt nytänkande inom naturvården. Genom WWFs stöd till innovativ naturvård kan lovande projekt och idéer ges möjlighet att testas och utvecklas för att vidare kunna skalas upp och spridas i större skala.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Genom några av WWFs anknutna stiftelser delades totalt 1,2 miljoner kronor ut till sexnytänkande projekt runt om i landet. Projekten spänner över en rad olika områden, från kartläggning av AP-fondernas investeringar i bolag som verkar i områden med hög biodiversitet till bevarande av Gotlandsrusset samtidigt som biologisk mångfald gynnas.

Vattenmiljö

30 569

Vatten är av central betydelse för allas vår överlevnad. Rent vatten är en förutsättning för liv. Därför är en klok integrerad vattenförvaltning en förutsättning för hållbar utveckling. Jordens yta består till mer än 70 procent av hav och några procent sötvatten. Haven förser oss med viktiga och hälsosamma livsmedel och andra ekosystemtjänster så väl förvaltade hav är en förutsättning för att de ska kunna fortsätta att förse oss med dessa nödvändiga tjänster. Större projektområden redovisas enligt nedan. Personalkostnader samt mindre projektområden som inte redovisas nedan uppgår till 5 221.

Globala Initiativ

Av WWFs många globala initiativ prioriterar WWF i Sverige två som har en tydlig koppling till havs- och vattenmiljöfrågor: det globala initiativet för Arktis, som tar ett holistiskt perspektiv på Arktisfrågorna, samt "Smart Fishing", som berör olika aspekter av hållbart fiske med stort fokus på tonfisk. Dessutom är havs- och vattenmiljöfrågorna viktiga komponenter inom flera av de globala initiativ som presenteras under Landmiljöenheten, exempelvis *Coastal East Africa*.

Arktis

3 661

Klimatförändringarna är tydligast i Arktis med stor avsmältning av både snötäcke och havsis. Det politiska klimatet blir hetare i regionen när de norra passagerna öppnas upp för transporter och ökar exploatering av naturresurser som fiske, mineralutvinning och olja/gas. Det är oroande att förurningen av de arktiska haven går mycket fort, vilket kan få allvarliga konsekvenser för både fiske och ekosystemen. Det framtida Arktis kommer sålunda att se annorlunda ut med nya arter, där bevarandet av de ekologiska processerna är viktigare än enstaka djurarters överlevnad. Det är därför viktigt att säkerställa ekosystemtjänster med en ekosystembaserad förvaltning som grund, speciellt för urfolken i regionen, som lever av renskötsel, jakt och fiske.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF lyckades väl med att fördjupa kontakterna och föra god dialog med Arktiska Rådet under Sveriges ordförandeskap. Detta samarbete har nu fördjupats och innefattar även kanadensiska och amerikanska ambassaden. Det innebär att vi har en viktig roll inom WWFs *Global Arctic Programme* (GAP) att föra det arktiska arbetet vidare.
- Under 2013 färdigställdes rapporten om internationell handel med valross i samarbete med TRAFFIC.
- Under augusti genomfördes WWF-Canons lyckade expedition till Laptevhavet i ryska Arktis. Biologisk data samlades in för att utöka skyddet för området samt lösa frågan om laptevvalrossarna är en egen underart eller tillhör populationen i Atlanten eller Stilla Havet (proverna analyseras våren 2014). I Sverige såg mer än 2 miljoner Facebook-läsare bloggar och filmer som rapporterade direkt från denna avlägsna plats.

Smart fishing

1 350

Marina ekosystem med försämrad bärkraft och kollaps av fiskbestånd är en effekt av det senaste halvseklets ohållbara fiske runt om i världen. Detta påverkar inte bara de fiskade arternas tillstånd utan hela de marina ekosystemen och människors kustsamhällen. WWF har globalt valt att arbeta med uthålligt fiske genom initiativet Smart Fishing.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har medverkat i en övergripande revision av *Marine Stewardship Councils* (MSC) standarder för hållbart fiske.
- WWF-nätverkets utvecklade strategier för successiv förbättring av fiske i bland annat utvecklingsländer har medfört att WWF, genom en överenskommelse med Abba

Seafood (Procordia AB), kunnat stödja dem i utvecklingen av mer hållbart fiske av tonfisk i Thailand.

- Samarbetet med kollegorna på Madagaskar och i östra Afrika har lett till tydligare krav på rättvisa fiskeavtal med EU gentemot respektive länders regeringar samt en diskussion om bättre nationella fiskeförvaltningar generellt. Ett arbete som fått stöd av WWF och Smart Fishing.

Prioriterade livsmiljöer och platser

Madagaskar och västra Indiska Oceanen

7 187

Av Madagaskars och Västra Indiska Oceanens unika naturmiljöer finns bara en spillra kvar. Trots att bara 10 procent av Madagaskars skogar återstår, klassas landet ändå som ett så kallat "megabiodiversitetsområde". Vid kusten och havet finns höga biologiska värden som snabbt försvinner i brist på ansvarsfull förvaltning och illegalt fiske. Det är därför ett globalt ansvar att skydda Madagaskars och Västra Indiska Oceanens natur och att säkra ekosystemtjänster både på land och i vatten för framtida generationer.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- I samarbete med andra organisationer återplanterade WWF 21 hektar mangrove-skogar runt åtta byar i närheten av Belo sur Tsiribihina. Mangroveskogar bildar ett ekosystem som är rikt på biologisk mångfald och bidrar till att trygga den ekonomiska utvecklingen för lokalbefolkningen, som är beroende av fisket.
- WWF har, i samarbete med en rad andra aktörer, påbörjat ett arbete för att bevara norra Moçambique-kanalen genom att få det utnämnt till ett världsarvsområde.
- Vår ökade satsning på utvecklingen av WWF Madagaskars arbete med att stärka civilsamhällets organisationer som arbetar med miljö- och naturvårdsfrågor, har varit effektiv och framgångsrik under året.

Djuphav

1 310

De stora oceanerna utgör sammantaget cirka 70 procent av jordens yta och stora delar av djuphavens ekosystem är fortfarande okänt för oss och dessutom utan skydd. På grund av många länders allt mer intensiva exploateringsanspråk på havens naturresurser i dessa områden är det viktigt att skapa skydd och hållbar förvaltning för den biologiska mångfalden och kräva miljöanpassad exploatering där det tillåts.

Aktiviteter och resultat under 2013:

- Tillsammans med Greenpeace och MSC har WWF under tre år deltagit i en stor satsning för världens hav – PostkodLotteriets "Project Oceans". Projektet avslutades under 2013. Syftet med projektet var att verka mot överfiske och bevara arter som är på väg att försvinna. *Project Oceans* ska öka medvetenheten om havens situation och visa hur konsumenterna kan påverka situationen till det bättre.
- WWF har bidragit till marint skydd av stora arealer i Antarktis och Södra Oceanen, Sargassohavet och Saya de Malha utanför Madagaskars kust. WWF har också producerat en digital karta för att sprida information om djuphaven.
- En dokumentärserie har producerats och visats – *Mission: Save the Ocean* som beskriver det arbete som skett inom ramen för Project Oceans på TV4

Baltic Ecoregion – samverkan i Östersjöregionen

3 880

Det internationella Östersjöprogrammet – *WWF Baltic Ecoregion Programme* (BEP) – fortsätter att vara en internationell prioritering för WWF. Östersjön är ett regionalt prioriterat område inom "One Global Programme".

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har under året gett fortsatt stöd till BEPs sekretariat samt till WWF Polen och Estonian Fund for Nature, vilket har resulterat i ett effektivare regionalt arbete för Östersjöns miljö.
- Arbetet inom BEP har under året väckt mycket intresse och debatt genom två rapporter som lanserades i år, "Baltic Scorecard" som granskade ländernas åtgärder för att klara miljömålen, "Baltic Sea Action Plan" samt rapporten "Turning Adversity into Opportunity", publicerad av Boston Consulting Group för WWF. Rapporterna har presenterats i många fora i regionen bland annat på Östersjöseminariet samt på EUs Östersjöstrategi och Baltic Development Forums årliga möten.

Havs- och vattenförvaltning

Integrerad vattenförvaltning

1 243

Ett ökat behov av vatten för att odla grödor och för att producera energi samt klimatförändring är några av de bakomliggande orsakerna till den snabba försämringen av sötvattensekosystem och dess arter. WWFs arbete fokuserar på stärkt hänsyn till vattenmiljöer i global och nationell lagstiftning, minska Sveriges vattenfotavtryck och öka medvetenheten hos nyckelaktörer om sötvattensekosystem och dess tjänster.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWF har länge arbetat för att FNs vattendragskonvention ska träda i kraft och nu återstår endast att ett fåtal länder skriver under. Efter mångårigt stöd från WWF kunde projektet avslutas och firas i samband med Världsvattenveckan genom ett seminarium och lansering av boken "The UN Watercourses Convention in Force".
- WWF har genom medverkan i utredningen om vattenverksamheter liksom i olika expertgrupper inom ramen för Miljömålsberedningen drivit frågan om nödvändigheten av förbättrad vattenplanering och miljöanpassning för vattenverksamheterna.
- Lyckat genomförande av WWFs del av Världsvattenveckan. Ett trettiotal WWF-kollegor deltog och det svenska WWF koordinerade WWF-nätverkets deltagande, monter och event. WWF Internationals ordförande Yolanda Kakabadse deltog mycket aktivt under veckan bland annat i den inledande panelen och i bilateraler med danska och svenska miljöministern.

Integrerad havsförvaltning

2 582

Ett ökat nyttjande i form av fiske, sjöfart och fysisk exploatering utgör hot mot havets ekosystem. Bristen på samordning, helhetssyn och ledarskap är ett avgörande skäl till att kraftfulla åtgärder för att rädda havsmiljön uteblir. Länder, sektorsmyndigheter och olika näringar verkar ofta i olika riktning vilket resulterar i konflikter med varandra och med

naturen. En samlad ekosystembaserad förvaltning måste ligga till grund för en effektiv och långsiktigt samhällsnyttig hantering av havets ekosystem. Fysisk planering, inklusive ett representativt nätverk av marina skyddade områden, är ett viktigt verktyg för att uppnå detta.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Under Almedalsveckan lanserade WWF en rapport som granskat ländernas åtgärder för att klara miljömålen i HELCOMs Baltic Sea Action Plan. Rapporten visar att alla länder ligger långt efter tidplanen och Sverige kommer på delad tredjeplats.
- WWF bidrog till att HELCOM-OSPARs arbete kring undantagen från International Maritime Organisations (IMOs) barlastvattenkonvention resulterade i ett väl avvägt dokument med god miljöhänsyn.
- WWF har aktivt bidragit till utformningen av nätverkets nya globala marina strategi och deltagit i arbetsgrupperna som hanterar "Integrated Ocean Management, "Eco System Goods and Services" och "Extractions".

Hållbart fiske

1 199

Att stoppa utfiskningen av haven är en av WWFs stora prioriteringar. I EU är över 70 procent av fiskbestånden överfiskade och dumpning av fisk har varit laglig och okontrollerad.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- WWFs insatser i reformeringen av EUs fiskepolitik har bland annat resulterat i det nya övergripande målet att fiskbestånden ska komma upp till hållbara nivåer senast år 2020, att fleråriga förvaltningsplaner ska inrättas och åtgärder mot dumpning av fisk till havs införs.
- WWFs insatser och intensiva arbete i återcertifieringen av Hjälmaregösen har inneburit en stor vinst även för regional fiskeförvaltning. Hjälmarefisket MSC-certifierades åter i oktober 2013 och Sverige kan nu stoltsera med det enda insjöfisket som MSC certifierat i världen, certifierat sedan 2006.
- WWFs internationella databas för fisk och skaldjur, basen för WWFs fiskguider, har uppdaterats med mer än 1 100 utvärderingar under året. Det har inneburit ett intensivt arbete med granskningar av den svenska marknadens fisken och fiskprodukter.

Minskad övergödning

2 936

Övergödning utgör det största hotet mot Östersjöns ekosystem och också sjöar och vattendrag i södra och mellersta Sverige.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Genom att påverka de svenska partierna och andra aktörer såväl som EU-parlamentariker inför olika beslut, har frågan angående minskad övergödning från den största enskilda källan, jordbruket, drivits framåt.
- WWFs utmärkelse Årets Östersjöbonde, *Baltic Sea Farmer of the Year Award*, har utvecklats och förstärkts under 2013. Utmärkelsen vann under året ett

kommunikationspris inom EUs gemensamma jordbrukspolitik CAP Communication Awards i kategorin "Communication to Stakeholders".

Informationsverksamheten

55 161

De kommunikationsaktiviteter som genomförs syftar till att öka genomslaget för WWFs verksamhet i form av naturvård, påverkan, insamling, företagssamarbeten samt WWFs barn- och ungdomsaktiviteter.

Under 2013 har kommunikationsarbetet fokuserat på tre påverkans- och insamlingskampanjer: Earth Hour, Svenska Pärlor samt en kampanj för att minska den illegala djurhandeln. Under året rekryterades ungdomar till WWFs ungdomsråd.

Media digitaliseras i en allt snabbare takt och WWFs satsning på aktiviteter via press och media, Facebook, Twitter och hemsidan har varit lyckad. Det har bland annat inneburit att WWF ökade vår synlighet i media med 15 procent under 2013 och fick en räckvidd på cirka 450 miljoner lästillfällen, vilket är en ökning jämfört med 2012.. Samtidigt har antalet supportrar på Facebook ökat till 350 000 (270 000) individer vid årets slut.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013:

- Det blev återigen stort genomslag för Earth Hour. Enligt TNS Sifo släckte över 50 procent av Sveriges befolkning en timma under lördagkvällen den 31 mars.
- Till sommaren lanserade WWF en ny treårs-kampanj som heter Svenska Pärlor. Målsättningen med kampanjen är både att öka skyddet för den svenska biologiska mångfalden och samla in stöd till WWFs svenska naturvårdsarbete. Som en del i kampanjen utsåg en extern jury 21 svenska pärlor – en pärla per län, som är värd att skyddas ytterligare. Kampanjen fick stöd bland annat via mediesamarbeten och har gett WWF en god grund för vårt svenska naturvårdsarbete.
- Barnsatsningen Panda Planet har under året ökat antalet digitala WWF-barnsupportrar till 10 000 barn. Det är 50 procent ökning från föregående år.
- Under året rekryterades åtta ungdomar mellan 18–24 år till WWFs ungdomsråd. Rådet kommer att lanseras externt i samband med Earth Hour 2014, men har redan nu påbörjat sitt interna arbete. Syftet med ungdomsrådet är att lyfta svenska ungdomars idéer genom mentorskap, stöd till gröna ungdomsprojekt och en grön kampanj.
- Hemsidan wwf.se kom på första plats i årets webbundersökning och fick bästa betyg för innehåll och form i jämförelse med 14 andra organisationer och föreningar.
- WWFs egen tidning WWF Eko är mycket uppskattad av våra läsare. Det visade också den senaste läsarundersökningen som har ett ännu bättre resultat än tidigare år. WWF Eko har ett medelbetyg på 4,4–4,9 på en femgradig skala och tidningen läses i snitt 59 minuter av samtliga läsargrupper. Totalt är det 210 000 personer som läser WWF Eko då flera personer i varje hushåll läser tidningen.

Insamlingsverksamheten

Resultatet för medel insamlade från allmänheten och företag uppgick till 211 mkr (203 mkr). Ökningen av intäkterna har skett genom ökad insamling från privatpersoner. Stödet PostkodLotteriet ligger i nivå med tidigare år.

Privatinsamlat

Resultatet för medel insamlade från allmänheten uppgick till 193 mkr (185 mkr). Ökningen av intäkterna har skett genom högre insamlingar från främst WWF-fadder och Fältinsamlingskampanjen för bland annat Arktis.

Under året har vi genomfört en större insamlingskampanj samt ett flertal mindre insamlingsaktiviteter, vilka bland annat omfattar WWF Vän, Faddrar, direktmarknadsföreläsning, telemarketing samt rekrytering i digitala medier.

Exempel på aktiviteter och resultat 2013:

- Under hösten genomfördes en integrerad kampanj på temat "Stoppa den illegala handeln". Kampanjen gick mycket bra och totalt överträffade vi målsättningen för kampanjen med 17 procent.
- WWF har under 2013 arbetat mer med att få våra supportrar att stanna längre. Även dessa insatser har gett ett positivt resultat som lett till färre avhopp.
- Antal supportrar är 195 000.

Företagssamarbeten

Insamlat från företag uppgick till 17 mkr (18 mkr). Samarbeten med företag som bidrar till en mer hållbar värld är en förutsättning för att nå WWFs naturvårdsmål. Samtidigt bidrar WWF till att öka företagets kunskaper om de risker som finns med den växande efterfrågan på råvaror och problematiken kring sötvatten samt det allt överskuggande klimatfrågan. För att bättre beskriva målsättningen med WWFs företagssamarbeten lanserade vi under året WWFs övergripande vision med företagssamarbeten – One Planet Business. I dag omfattar WWFs samarbeten företag inom många olika sektorer, några av dem är ICA, Pandaförsäljningen AB, SEB, SKF, Sveaskog, Swedbank, Telge Energi, TetraPak och Volvo.

Exempel på aktiviteter och resultat under 2013

- De svenska företag som deltar i *Climate Savers* fortsätter att leverera CO₂-minskningar enligt plan. Till dags dato, har de företag som ingår i Climate Savers-programmet, totalt minskat CO₂ med 100 miljoner ton. Det årliga mötet med samtliga Climate Savers-företag skedde i Mexico City. De svenska medlemsföretagen, Volvo, SKF samt Tetra Pak närvarade och informerade om sina erfarenheter av det interna klimatarbetet.
- Tillsammans med Skandia har vi förutom samarbetet med den framgångsrika fonden "Skandia Världsnaturfonden", påbörjat diskussion om hållbara investeringar och finansiella aktörers roll för en hållbar framtid.

- Ett treårigt avtal skrevs med Telge Energi i slutet av året och omfattar arbete med långsiktigt hållbar förnyelsebar energi och inkluderar aktiviteter som ökad kundkommunikation, konkreta naturvårdsprojekt och kampanjer som till exempel Smutselskollen.se
- Tillsammans med SEB har vi under året lyft fram SEBs Green Bonds, som är ett finansiellt instrument framtaget av SEB tillsammans med Världsbanken och med den positiva utvecklingen på aktiemarknaden har fonderna också blivit ett viktigt finansiellt stöd till WWFs verksamhet.

Offentliga bidrag

Resultatet från offentliga bidrag uppgick till 66 mkr (67 mkr).

Exempel på aktiviteter och resultat 2013:

- Ansökningar till Sida gällande stöd de kommande tre åren har lämnats in under året.
- Ansökan om stöd till vårt arbete med hållbara städer under 2014–2015 lämnades in till Naturvårdsverket.
- Under perioden har vi också fått möjlighet att söka stöd från EU via WWFs European Policy Office i Bryssel. Det handlar då primärt om Earth Hour City Challenge och Climate Solvers.

Verksamhetsresultat

Verksamhetsintäkter

Koncernen totala verksamhetsintäkter uppgick till 329,9 mkr (322,6).

Insamlat från allmänheten utgjorde 193,4 mkr (185,3), insamlat från företag 17,3 mkr (17,5), insamlat från externa stiftelser 5,1 mkr (1,6), erhållna bidrag från myndigheter 65,8 mkr (66,6), bidrag från anknutna stiftelser och WWFs Network 5,0 mkr (7,8) samt övriga intäkter 43,2 mkr (43,7) som avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamhet i Världsnaturfondens AB.

WWFs största enskilda bidragsgivare är Sida, från vilken vi erhöll 65,8 mkr (65,0). PostkodLotteriet är en annan stor bidragsgivare av vilka vi erhållit 55,0 mkr (55,0) i finansiering.

Samarbetet med IKEA gällande ansvarsfullt skogsbruk, bomullsproduktion och klimatpåverkan samt samarbetet med H&M avseende ansvarsfull vattenförvaltning koordineras i det av stiftelsen WWF helägda bolaget Världsnaturfondens AB (VfAB). För vidare information se under rubriken "KONCERNEN" sid 24

WWF har 90-konto och står under tillsyn av Svensk Insamlingskontroll som kontrollerar att WWF sköter sina insamlingar på ett ansvarsfullt sätt och att pengarna går till angivet ändamål utan oskäligen kostnader. Våra 90-konton för gåvor är 901974-6 alternativt

bankgiro 901-9746 samt vi har även andra 90-konton för våra insamlingskampanjer, 901971-2, 908504-4, 903301-0.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnaderna uppgick totalt till 309,4 mkr (295,3). Av detta utgjordes ändamålskostnaderna 270,9 mkr (260,6) varav naturvårdsverksamheten stod för 215,8 mkr (211,0) och informationsverksamheten stod för 55,2 mkr (49,5). Insamlingskostnader uppgick till 19,3 mkr (18,2). Administrationskostnader uppgick till 19,2 mkr (16,6).

Kapitalförvaltningen

WWFs åtaganden och projekt löper ofta över flera år. Samtidigt svarar ett fåtal bidragsgivare för betydande andelar av stiftelsens intäkter. För att stiftelsens verksamhet ska vara trovärdig och uthållig har ett buffertkapital byggts upp under åren.

Kapitalet förvaltas i egen regi. WWFs skattmästare har det löpande ansvaret för förvaltningen. Under 2013 har styrelsen fastställt en ny kapitalplaceringspolicy som innefattar etiska och miljömässiga ställningstaganden. En etisk och miljömässig granskning av portföljens innehav sker två gånger om året av oberoende analysföretag. Rapportering till styrelsen sker varje styrelsemöte. Avkastningen under året på det förvaltade kapitalet var cirka + 13,6 procent (+ 9,4 procent).

Förmögenhet

Marknadsvärdet av stiftelsens förmögenhet 2013-12-31 var 288 287 tkr (240 113) enligt nedan:

	2013-12-31	2012-12-31
Eget kapital till bokfört värde	239 692	212 895
Skillnad mellan bokfört värde och marknadsvärde	48 595	27 218
Eget kapital till marknadsvärde	288 287	240 113

Anknutna stiftelser

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF är ansvarig förvaltare av ett antal så kallade anknutna stiftelser, vars avkastning överförs som projektbundna bidrag till naturvårdsverksamhet efter avsättning till kapital och viss administration. Stiftelsen Fonden för Världsnaturfondens Carl Mannerfelt pris har under året upplösts och avregistrerats. Stiftelserna är självständiga juridiska personer som inte ingår i Stiftelsen Världsnaturfonden WWFs balansräkning. Från de anknutna stiftelserna har överförts

2,4 mkr (1,8) för finansiering av naturvårdsprojekten i enlighet med respektive stiftelses ändamål.

De anknutna stiftelserna per 2013-12-31 är:

Stiftelsen Florafonden

Stiftelsen Väktarfonden & Nils Dahlbecks minne

Stiftelsen Skogsfonden STORA – WWF

Stiftelsen Sirie Warenborgsfonden

Stiftelsen Makarna Forssbergs minnesfond

Stiftelsen Elisabeth Jihdes minnesfond

Stiftelsen Skärvårdsfonden WWF

Stiftelsen Levande Skärgårdshav WWF

Stiftelsen Mildred von Platens fond mot illegal jakt på rovdjur i Sverige

Stiftelsen Björn Bergströms och Laila Johanssons stipendiefond för naturvård

Stiftelsen Björn Bergströms och Laila Johanssons fond för svensk naturvård

Stiftelsen Per-Erik och Anita Bergmans Naturvårdsfond WWF

Koncernen

Koncernen består av Stiftelsen Världsnaturfonden WWF (org nr 802005-9823) och Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925).

Stiftelsen Världsnaturfonden WWF äger 100 procent av aktierna i Världsnaturfondens AB, VfAB.

Bolaget ska bedriva konsultverksamhet samt försäljning av varor och tjänster med inriktning på miljö- och naturvård i enlighet med WWFs övergripande mål.

VfAB har under året fokuserat på två verksamheter:

- samarbetstjänster mot utvalda företag och
- förvaltning av konceptet Vänföretag.

Verksamheten ska ha full kostnadstäckning och om möjligt generera ett överskott. Det är dock i första hand miljövinster som är VfABs övergripande mål. I VfAB gäller alla policies och rutiner som gäller i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF.

Bolagets nettoomsättning var 43 222 (43 701) och nettoresultatet uppgick till 690 (2 018).

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. Styrelsen har delegerat organisationen av den interna kontrollen till generalsekreteraren. Generalsekreteraren har i sin tur fördelat ansvaret för den interna kontrollen till avdelningscheferna. Både styrelsen och generalsekreteraren har kvar sitt uppföljningsansvar för den interna kontrollen.

Under året har WWF fortsatt att arbeta med att stärka den interna kontrollen. WWF har under året fastställt riktlinjer för arbete med intern kontroll, kvalitetssäkring och riskhantering (COSO). Under året har även en uppdatering skett av avtalsmallar, vilket är en viktig del i den interna kontrollmiljön och kvalitetssäkringen.

Utveckling har även skett avseende processerna för uppföljning. Fortsatt arbete har också skett löpande kring uppdatering av ledningssystemet.

Styrelsen har också beslutat att WWFs internationella riktlinjer för styrelsearbete, den så kallade "Green book", även framöver är styrdokument för styrelsens arbete.

Under året har styrelsen fastställt en ny kapitalplaceringspolicy för kapitalförvaltningen.

Det har tyvärr förekommit ekonomisk korruption inom våra projektområden i Kamerun och Madagaskar. Utredning har genomförts och åtgärder har vidtagits i enlighet med WWFs nolltolerans mot korruption. Ärendena har rapporterats till Sida som finansierar berörd projektverksamhet

Medarbetare på WWF

Friskvård och en god arbetsmiljö är viktigt för att ge medarbetarna inom WWF möjlighet till ett friskare liv och att påverka livsstil och hälsa i positiv riktning. WWF arbetar därför tillsammans med företagshälsovården för att aktivt förebygga arbetsrelaterade sjukdomar och samverkar också regelbundet med fackliga företrädare och skyddsombud.

WWF genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att mäta hur medarbetarna tycker det är att arbeta på WWF och hur man ser på olika frågor. Resultatet ligger till grund för fortsatta diskussioner om vad som är bra och vad som kan förbättras inom organisationen. Under året har vi uppmärksammat och diskuterat stress- och etikfrågor i samverkan med arbetstagarparten.

Kompetensutveckling är viktigt för att bidra till att WWFs mål på kort och lång sikt uppnås samt att verksamheten utvecklas utifrån de behov som finns i dag och de som kommer att finnas i framtiden. WWF vill vara en lärande organisation som stimulerar kompetensutveckling.

FRIIs kvalitetskod

För att allmänheten ska ha förtroende för svenska insamlingsorganisationer har FRII, Frivilligorganisationernas Insamlingsråd, utarbetat en kvalitetskod. Koden syftar till att öka öppenheten och tillgängligheten.

På FRIIs årsmöte i maj 2013 bestämdes om ändringar i den kvalitetskod som lanserades 2007.

Kvalitetskoden tar avstamp i följande:

- Ändamål
- Styrelse
- Styrning
- Internkontroll
- Insamling
- Anställda och volontärer
- Rapportering

Systemet med att följa eller förklara är borttaget. Nu finns kravstandard som FRIIs medlemmar måste följa. Kraven i koden är differentierade med avseende på organisationerna storlek för att fånga upp skillnader mellan stora och små organisationer. Från och med 2014 ska organisationen enligt kvalitetskoden även upprätta en effektrapport enligt FRIIs mall för effektrapport. Effektrapporten ska publiceras på hemsidan

Nytt är att koden ska granskas av revisorn. Senast den 30 september 2014 och sedan vart annat år ska organisationen skicka in ett revisorsbestyrkt intyg att organisationen uppfyller kraven i koden.

Framtida händelser

- Earth Hour City Challenge växer och 2014 räknar vi med att 18 länder kommer att delta i tävlingen. I samband med Earth Hour City Challenge arrangerade WWF en stadsturné i fyra svenska städer: Kristianstad, Umeå, Uppsala och Västerås. Stadsturnén syftar till att uppmärksamma klimatfrågan och hållbar stadsutveckling med koppling till både ett lokalt och globalt perspektiv.
- WWFs konsumentguide "Fisk till middag?" (Fiskguiden) kom ut i en åttonde upplaga i februari 2014. Den är en del av WWFs arbete för att värna hållbara marina ekosystem och stoppa utfiskningen av våra vatten. I guiden slår bland annat WWF larm om hoten mot de svenska räkbestånden vilket väckte stor uppmärksamhet i massmedia. Glädjande beslutade regeringen att kontrollen av räkfisket ska skärpas.

- Kampanjen Svenska Pärlor, vars mål är att öka arealen och kvalitén på skyddade land- och vattenområden i Sverige, försätter under 2014. Under 2014 kommer kampanjen att utse nya pärlor och koppla kampanjen till det pågående valet med syfte att lyfta miljöfrågan och då specifikt behovet av att öka arealen och kvalitén på skyddade land- och vattenområden i Sverige.
- WWF kommer att satsa på att lyfta miljöfrågorna under detta "supervalår" genom ett fokuserat arbete som riktar sig till de politiker som kandiderar till EU-parlamentet och riksdagspartierna inför det svenska valet i september. Detta kommer att manifesteras bland annat under årets Almedalsvecka.
- WWF får 2014 ta emot ett bidrag på 55 mkr från PostkodLotteriet till naturvårdsprojekt runt om i världen samt informationsprojekt.
- Arbetet med modellandskap i Sverige kommer att vidareutvecklas under året och en särskild landskapsstrategi kommer att tas fram för det framtida arbetet.
- 2014 kommer att vara ett viktigt år för den framtida inriktningen av WWFs arbete och prioriteringar. Under årets *Annual Conference* i Brasilien kommer beslut fattas om ett reviderat globalt ramprogram och WWFs globala förändringsteori samt hur nätverkets medlemmar kan utvecklas mot att bli ännu mer globala i sitt arbetssätt och stärka de nationella organisationerna i Syd och Öst.
- Under 2014 sker en utbildningssatsning för samtliga medarbetare. Satsningen är en viktig del i arbetet med att nå målen enligt verksamhetsstrategin, vilket inkluderar de mål som sattes i samband med omorganisationen 2011. Utbildningen kommer ske under våren och hösten i olika omgångar.
- Processen inleds för att ta fram WWFs kommande verksamhetsstrategi, som kommer att gälla från 2016. Under 2014 handlar det primärt om att formulera hur de nya riktlinjerna som beslutats i Truly Global-processen påverkar den svenska verksamheten samt att få en extern översyn över hur verksamheten kan effektiviseras ytterligare.

För mer information

För mer information om WWFs insatser hänvisas till Verksamheten 2013, www.wwf.se/verksamheten.

FEM ÅR I SAMMANDRAG KONCERNEN

(tkr)	2013	2012	2011	2010	2009
Verksamhetsintäkter					
Insamlat från allmänheten	193 434	185 301	119 031	164 113	152 852
Insamlat från företag	17 276	17 517	21 868	23 762	26 123
Insamlat från externa stiftelser	5 117	1 637	391	2 427	725
Offentliga bidrag	65 823	66 621	63 046	27 129	40 822
Bidrag från anknutna stiftelser o WWF i andra länder	5 002	7 825	8 602	6 427	4 752
Övriga intäkter	43 222	43 701	41 979	31 964	26 243
Summa verksamhetsintäkter	329 874	322 602	254 917	255 822	251 517
Ändamålskostnader					
Naturvårdsverksamhet	-215 759	-211 036	-208 838	-177 868	-162 105
Informationsverksamhet	-55 161	-49 549	-50 281	-43 864	-65 501
Summa ändamålskostnader	-270 920	-260 585	-259 119	-221 732	-227 606
Insamlingskostnader	-19 313	-18 168	-19 146	-17 861	-16 003
Administrationskostnader	-19 202	-16 589	-15 408	-15 335	-14 396
Verksamhetsresultat	20 439	27 260	-38 756	894	-6 488
Resultat från finansiella poster	7 543	9 131	14 217	9 426	6 993
Resultat efter finansiella poster	27 982	36 391	-24 539	10 320	505
Skatt	-199	-722	-361	-5	-19
Uppskjuten skatt	-65	-182	-120	-	60
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel	92 162	96 055	81 751	92 544	84 621
Reservering av ändamålsbestämda medel	-108 116	-102 723	-47 871	-96 169	-87 780
Årets resultat	11 764	28 819	8 860	6 690	-2 613
Eget kapital	246 624	218 907	183 418	208 439	198 125

RESULTATRÄKNING

(tkr)	Not	Koncernen		Stiftelsen	
		2013	2012	2013	2012
Verksamhetsintäkter					
Insamlat från allmänheten	1	193 434	185 301	193 434	185 301
Insamlat från företag		17 276	17 517	17 276	17 517
Insamlat från externa stiftelser		5 117	1 637	5 117	1 637
Offentliga bidrag		65 823	66 621	65 823	66 621
Bidrag från anknutna stiftelser o WWF i andra länder		5 002	7 825	5 002	7 825
Övriga intäkter	2	43 222	43 701	-	-
S:a verksamhetsintäkter		329 874	322 602	286 652	278 901
Ändamålskostnader					
Naturvårdsverksamhet		-215 759	-211 036	-177 131	-172 146
Informationsverksamhet		-55 161	-49 549	-53 223	-49 258
S:a ändamålskostnader	3	-270 920	-260 585	-230 354	-221 404
Insamlingskostnader	3	-19 313	-18 168	-19 313	-18 168
Administrationskostnader	3, 5, 6	-19 202	-16 589	-17 479	-15 399
Verksamhetsresultat		20 439	27 260	19 506	23 930
Resultat från finansiella poster					
Resultat från långfristiga värdepappersinnehav	4	5 266	5 387	5 266	5 387
Övriga finansiella intäkter/kostnader		2 394	3 873	2 140	3 550
Räntekostnader och liknande res.poster		-33		-31	-
Förvaltningskostnader		-84	-129	-84	-129
S:a res. från finansiella poster		7 543	9 131	7 291	8 808
Resultat efter finansiella poster		27 982	36 391	26 797	32 738
Resultat efter finansiella poster		27 982	36 391	26 797	32 738
Skatt på årets resultat		-199	-722	-	-
Uppskjuten skatt		-65	-182	-	-
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		92 162	96 055	92 162	96 055
Reservering av ändamålsbestämda medel		-108 116	-102 723	-108 116	-102 723
Årets resultat		11 764	28 819	10 843	26 070

AW

BALANSRÄKNING

BALANSRÄKNING		Koncernen		Stiftelsen	
(tkr)	Not	2013 12 31	2012 12 31	2013 12 31	2012 12 31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar					
Förbättringskostnader på annans fastighet	5	845	1 011	845	1 011
Maskiner och inventarier	6	914	597	907	587
		1 759	1 608	1 752	1 598
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	7	-	-	180	180
Långfristiga värdepappersinnehav	8	134 615	136 738	134 615	136 738
		134 615	136 738	134 795	136 918
Summa anläggningstillgångar		136 374	138 346	136 547	138 516
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		2 835	2 715	2 775	2 665
Fordran på dotterbolag			-	309	-
Övriga fordringar		3 357	3 710	3 148	3 585
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	9	27 851	27 042	27 750	26 734
		34 043	33 467	33 982	32 984
Kassa och bank		180 871	152 333	155 805	137 261
Summa omsättningstillgångar		214 914	185 800	189 787	170 245
Summa tillgångar		351 288	324 146	326 334	308 761
EGET KAPITAL OCH SKULDER		10			
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Bundna reserver		1 336	1 087	-	-
Fritt eget kapital					
Fond för 1001		1 632	1 632	1 632	1 632
Ändamålsbestämda medel - ännu ej anslagna		74 081	58 128	74 082	58 128
Balanserat kapital		157 811	129 241	153 135	127 065
Årets resultat		11 764	28 819	10 843	26 070
		245 288	217 820	239 692	212 895
Summa eget kapital		246 624	218 907	239 692	212 895
Avsättningar					
Avsättningar för uppskjuten skatt		367	302	-	-
Övriga avsättningar	11	14 937	9 520	14 937	9 520
		15 304	9 822	14 937	9 520
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		26 236	17 072	24 921	16 597
Skuld till dotterbolag			-	-	191
Övriga kortfristiga skulder		36 352	50 835	20 593	42 477
Upplupna kostnader & förutbetalda intäkter	12	26 772	27 510	26 191	27 081
		89 360	95 417	71 705	86 346
Summa skulder		104 664	105 239	86 642	95 866
Summa eget kapital & skulder		351 288	324 146	326 334	308 761
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER					
Ställda pantar		Inga	Inga	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga	Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS KONCERN

(tkr)

	2013	2012
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	27 982	36 391
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	3 162	-356
	31 144	36 035
Betald skatt	-199	-722
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	30 945	35 313
Förändring i varulager	-	214
Förändring av rörelsefordringar	-576	17 700
Förändring av rörelseskulder	-6 058	-143
Kassaflöde från den löpande verksamheten	24 311	53 084
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-768	-154
Nettoförändring i finansiella anläggningstillgångar	4 995	-20 426
Kassaflöde från investeringsverksamheten	4 227	-20 580
Årets kassaflöde	28 538	32 504
Likvida medel vid årets början	152 333	119 829
Årets kassaflöde	28 538	32 504
Likvida medel vid årets slut	180 871	152 333

Tilläggsupplysningar

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2013	2012
Avskrivningar	617	656
Realisationres. vid försälj. av anläggningstillgångar	-2 872	-2 261
Förändring övriga Avsättningar	5 417	1 249
Totalt justering för poster som inte ingår i kassaflödet	3 162	-356

Under perioden uppgick betald ränta till 9 (6). Under perioden uppgår erhållen ränta till 2 266 (3 860). Erhållen utdelning uppgår till 2 394 (3 127).

Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd samt med vägledning av FRlls Styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Principerna är oförändrade jämfört med förgående år.

Verksamhetsintäkter

Intäktsredovisning

Huvudprincipen är att intäkter i form av gåvor och bidrag intäktsförs när gåvan sakrättsligt är genomförd. Detta innebär att gåvor från i första hand privatpersoner normalt redovisas enligt kontantprincipen. Insamlade medel från företag och organisationer m m redovisas efter bokföringsmässiga principer, vilket innebär att intäkterna redovisas det år de avser. Avtalade men ännu inte erhållna bidrag per bokslutsdagen intäktsförs efter en försiktig värdering i bokslutet.

Gåvor som utgörs av annan tillgång än kontanta medel värderas till marknadsvärdet vid gavotillfället.

I de fall erhållna medel som mottagits med förbehåll att de ska gå till specifikt projekt, inte hunnit förbrukats vid bokslutsdagen, redovisas dessa som förutbetalda intäkter under kortfristiga skulder i balansräkningen. Återföring sker då medlen utnyttjas, varvid dessa tas upp som verksamhetsintäkter.

I de fall erhållna medel som mottagits avser gåvor och bidrag som lämnats med förbehåll att de ska användas för speciella naturvårdsändamål, redovisas det som ändamålsbestämda medel. Till skillnad från projektbundna medel kan dessa medel disponeras fritt på bästa sätt inom ändamålets område.

Verksamhetskostnader

Gemensamma kostnader, så som exempelvis lokalkostnader, systemstöd och allmänna kontorskostnader redovisas som administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader omfattar naturvårdsverksamhet samt informationsverksamhet. Som ändamålskostnader klassificeras sådana kostnader som har direkt samband med att uppfylla Världsnaturfonden WWFs stadgar. Kostnader för administration som uppstår som en direkt följd av en aktivitet eller projekt inom ändamålet räknas till ändamålskostnader.

I ändamålskostnader ingår bl a kostnaden för projektledning, vilken bedrivs av anställd personal. När WWF har förpliktat sig att utföra en viss åtgärd gentemot tredje man bokförs detta som en kostnad.

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader är de kostnader som varit nödvändiga för att generera insamlade medel från allmänheten. Hit räknas således t ex kostnader för annonsering, insamlingskampanjer och rapportering till månadsgivare, samt löner och sociala avgifter för de som arbetar med insamling.

Administrationskostnader

Administrationskostnader är sådana kostnader som behövs för att administrera WWF. Till dessa kostnader hör som exempel hyra, administrativa system och revision samt lönekostnader för de administrativa avdelningarna på WWF. Ett visst mått av allmän administration är ett led i att säkerställa en god kvalitet på WWF interna kontroll och rapportering, såväl externt som internt.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges nedan eller i not. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs.

Donerade tillgångar

Tillgångar främst fastigheter, aktier och andra värdepapper som doneras till WWF, värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Gåvan bokas som en omsättningstillgång om tillgången ska avyttras snarast möjligt. Intäkterna redovisas i posten Insamlade medel.

Finansiella anläggningstillgångar

Aktier och andelar värderas till anskaffningsvärden. Nedskrivning görs om det verkliga värdet för innehavet minskat och om denna värdenedgång bedöms vara varaktig. Vid värderingen används den s.k. portföljmetoden, vilket innebär att den totala aktieportföljen värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet på balansdagen.

Obligationer förvärvade i syfte att innehas till inlösenstidpunkt värderas vid förvärvet till anskaffningsvärde. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och inlösensvärde periodiseras så att den effektiva räntan vid förvärvet är konstant över innehavstiden.

Övriga värdepapper värderas enligt lägsta värdets princip.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan.

Avskrivningar på anläggningstillgångarna baseras på beräknade ekonomiska livslängder.

Följande avstämningstider har tillämpats:

Förbättringskostnader på annans fastighet	10 år
Inventarier och bilar	5 år
Datorutrustning	3 år

WWF har som policy att aktivera datorutrustning med ett anskaffningsvärde över 15 000 kr.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, det vill säga att den utgår från verksamhetsresultatet. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras endast kassa- och banktillgodohavanden.

Eget kapital

Alltsedan stiftelsens bildande har en strävan varit att säkerställa finansieringen av stiftelsens projekt och åtaganden. Naturvårdsverksamhet är långsiktig och projekten är i praktiken ofta mångåriga, vilket finansiellt säkras genom det egna kapitalet. Genom denna försiktighetsprincip utgör det egna kapitalet en förhållandevis stor del av det totala kapitalet.

Anknutna stiftelser

WWF förvaltar tolv s.k. anknutna stiftelser som bildats genom donationer. Stiftelsernas avkastning efter kapitalisering anslås till naturvårdsprojekt. Dessa ska enligt stadgarna bedrivas i WWFs regi. Från de anknutna stiftelserna överförda anslag och administrativa bidrag redovisas under verksamhetsintäkter som "Bidrag från anknutna stiftelser".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen, som omfattar Stiftelsen Världsnaturfonden WWF och det helägda dotterbolaget Världsnaturfondens AB, är upprättad enligt förvärvsmetoden.

NOTER

Not 1 Insamlat från allmänheten

		<u>2013</u>	<u>2012</u>
WWF Vänner, fadderskap & supporters		83 011	77 100
Insamlingskampanjer		20 443	18 744
Spontana gåvor	a	20 134	21 364
Externt initierade gåvor	b	69 846	68 093
Summa Insamlat från allmänheten		193 434	185 301

a I spontana gåvor ingår främst testamentsmedel som under året inflöt med 18 mkr (19).

b I beloppet ingår allmänhetens gåvor via Skandia Världsnaturfonden 8,4 mkr (7,0) och via Pandaförsäljningen AB med 4,5 mkr (4,7). Från Postkodlotteriet, har lottköparna bidragit med 55,0 mkr (55,0).

I årsredovisningen har vi valt att redovisa Postkodlotteriet under insamlat från allmänheten till skillnad mot det vi redovisar till Svensk Insamlingskontroll där PostkodLotteriet redovisas som gåvor från organisationer.

Not 2 Övriga intäkter

Avser företagsfinansiering av naturvårdsverksamhet i Världsnaturfondens AB.

Not 3 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

I ändamålskostnader samt i insamlings- och administrationskostnader ingår lönekostnader.

Medelantalet anställda

	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav Män
Moderstiftelsen	79,1	25,4	67,3	22,1
Dotterbolag	8,5	2,4	5,2	1,5
Totalt koncernen	87,6	27,8	72,5	23,6

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader
Till styrelseledamöter utgår inga arvoden

	2013		2012	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pen- sionskostn.)	Löner och andra ersättningar	Sociala Kostnader (varav pen- sionskostn.)
Moderstiftelsen	34 217	17 519 (6 818)	31 374	17 110 (7 100)
Dotterbolag	3 622	1 591 (438)	2 543	1 027 (214)
Totalt koncernen	37 839	19 110 (7 256)	33 917	18 137 (7 314)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan GS/VD och övriga anställda

	2013		2012	
	GS/VD	Övriga Anställda	GS/VD	Övriga Anställda
Moderstiftelsen	1 218	32 999	1 090	30 284
Dotterbolag	441	3 181	321	2 222
Totalt koncernen	1 659	36 180	1 411	32 506

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	2013		2012	
	Antal på Balansdagen	Varav Män	Antal på Balansdagen	Varav Män
Styrelseledamöter i Moderstiftelsen	10	5	10	6
Styrelseledamöter i Dotterbolag	3	2	3	2
GS och andra ledande Befattningshavare i Moderstiftelsen	4	2	5	2
VD och andra ledande befattningshavare i Dotterbolag	1	0	1	0

Av Stiftelsens pensionskostnader avser 1 212 (770) GS. GS har tjänstepension från 65 år inom ramen för ITP-planen. GS har även övriga förmåner motsvarande 51 (36) som avser årskort SJ och rikskuponger.

Enligt anställningsavtal med GS uppgår uppsägningstiden från dennes sida till 3 månader och från styrelsens sida till 6 månader. Vid eventuell uppsägning från arbetsgivarens sida utgår ytterligare 12 månadslöner från vilka arbetsgivaren äger rätt till avräkning i det fall inkomster skulle utgå från annan anställning. Av dotterbolagets pensionskostnader avser 193 (79) VD:n.

Not 4 Resultat från övriga värdepapper

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Utdelning aktierelaterade värdepapper	2 061	2 579
Intäkter räntebärande värdepapper	333	547
Realisationsresultat	2 872	2 261
Summa	5 266	5 387

Not 5 Förbättringskostnader på annans fastighet

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående ack anskaffningsvärden	4 398	4 398	4 398	4 398
Investeringar	<u>142</u>	-	<u>142</u>	-
Utgående ack anskaffningsvärden	4 540	4 398	4 540	4 398
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående ack avskrivningar enl plan	3 387	3 069	3 387	3 069
Årets avskrivningar enl plan	<u>308</u>	<u>318</u>	<u>308</u>	<u>318</u>
Utgående ack avskrivningar enl plan	3 695	3 387	3 695	3 387
Bokfört restvärde	845	1 011	845	1 011

Not 6 Maskiner och inventarier

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående anskaffningsvärde	3 789	3 798	3 733	3 742
Inköp	626	154	626	154
Försäljning och utrangering	<u>-290</u>	<u>-163</u>	<u>-290</u>	<u>-163</u>
Utgående ack anskaffningsvärden	4 125	3 789	4 069	3 733
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående ack avskrivningar	3 192	3 019	3 146	2 975
Försäljning och utrangering	-290	-163	-290	-163
Årets avskrivning	<u>309</u>	<u>336</u>	<u>306</u>	<u>334</u>
Utgående ack avskrivningar	3 211	3 192	3 162	3 146
Bokfört restvärde	914	597	907	587

Under året har stiftelsen erlagt leasingavgifter avseende hyrda maskiner och inventarier om 155 (171).

Framtida leasingåtaganden:

År 2014 86

År 2015 41

Not 7 Aktier i dotterbolag

Världsnaturfonden äger 100 % av de 1 800 aktierna i Världsnaturfondens AB (org nr 556237-4925) vars verksamhet är att bedriva konsultverksamhet samt försäljning av varor med inriktning på miljö- och naturvård.

Not 8 Långfristiga värdepappersinnehav

Akkumulerade anskaffningsvärden	2013	2012		
Ingående anskaffningsvärde	136 738	114 051		
Förvärv	26 878	40 798		
Försäljningar till bokfört värde	-29 001	-18 111		
Utgående anskaffningsvärde	134 615	136 738		
	Bokfört värde		Marknadsvärde	
	2013	2012	2013	2012
Noterade aktier och andelar	85 645	85 769	130 939	110 909
Obligationer och andra värdepapper	48 970	50 969	52 271	53 047
Summa värdepapper	134 615	136 738	183 210	163 956

Not 9 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	2013	2012	2013	2012
Förutbetalda kostnader WWF vänner m m	4 598	3 797	4 598	3 797
Förutbetalda övriga kostnader	1 028	2 089	927	1 824
Upplupna intäkter	22 225	21 156	22 225	21 113
Summa	27 851	27 042	27 750	26 734

Not 10 Eget kapital

Fond för 1001 avser medel som tillsköts vid stiftelsens bildande för att användas för naturvårdsverksamhet. Mot bakgrund av detta redovisas detta belopp som fritt.

Koncernen

	Bundna medel	Fond för 1001	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat kapital	Årets Resultat
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	1 087	1 632	58 128	129 241	28 819
Omföring föregående års resultat				28 819	-28 819
Förskjutning mellan fritt och bundet Kapital	249			-249	
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel			-92 162		
Reservering av ändamålsbestämda medel			108 115		
Årets resultat					11 764
Utgående balans 2013-12-31	1 336	1 632	74 081	157 811	11 764

Stiftelsen

	Fond för 1001	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat kapital	Årets Resultat
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	1 632	58 128	127 065	26 070
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel		-92 162		
Reservering av ändamålsbestämda medel		108 116		
Föregående års resultat			26 070	-26 070
Årets resultat				10 843
Utgående balans 2013-12-31	1 632	74 082	153 135	10 843

Ändamålsbestämda medel avser gåvor och bidrag som lämnats med förbehåll att de ska användas för speciella naturvårdsändamål. Till skillnad från projektbundna medel kan dessa medel disponeras fritt på bästa sätt inom ändamålets område.

Not 11 Övriga avsättningar

Avser beslutade, men ännu ej utbetalda anslag till naturvårdsprojekt.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Ingående balans	9 520	8 271
Avsättningar	11 942	7 639
Utbetalningar	<u>-6 525</u>	<u>-6 390</u>
Utgående balans	14 937	9 520

Not 12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Stiftelsen	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Upplupna semesterlöner/övertid inkl soc.avg	3 735	3 411	3 401	3 207
Upplupna sociala avgifter	991	931	898	873
Upplupna övriga kostnader	1 170	1 612	1 063	1 501
Förutbetalda intäkter WWF vänner m m	<u>20 876</u>	<u>21 556</u>	<u>20 829</u>	<u>21 500</u>
Summa	26 772	27 510	26 191	27 081

Ulriksdal den

27 mars 2014

A. W.
Axel Wenblad
Styrelseordförande

Deborah Cornland
Deborah Cornland

Thomas Elmqvist
Thomas Elmqvist

Urban Emanuelsson

Ake Hagström

Martha Josefsson

Marie Klingspor
Marie Klingspor

Christer Malm

Ulrika Rasmuson

Eva Blixt

Håkan Wirtén
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har avgivits 25/4 2014

Anette Envall Svahn
Anette Envall Svahn
Auktoriserad revisor

Helene Willberg
Helene Willberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till styrelsen i Stiftelsen Världsnaturfonden WWF, org. nr 802005-9823

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2013.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och generalsekreteraren bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur stiftelsen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i stiftelsens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderstiftelsens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för Stiftelsen Världsnaturfonden WWF för år 2013.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen enligt stiftelselagen och stiftelseförförordnandet.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om huruvida vi vid vår granskning funnit att någon styrelseledamot eller generalsekreterarens handlat i strid med stiftelselagen eller stiftelseförförordnandet. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om förvaltningen har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i stiftelsen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren är ersättningsskyldig mot stiftelsen eller om det finns skäl för entledigande.

Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren på annat sätt har handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

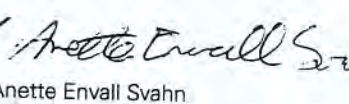
Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Uttalande

Enligt vår uppfattning har styrelseledamöterna och generalsekreteraren inte handlat i strid med stiftelselagen, stiftelseförförordnandet eller årsredovisningslagen.

Stockholm den 25 april 2014


Helene Willberg
Auktoriserad revisor


Anette Envall Svahn
Auktoriserad revisor